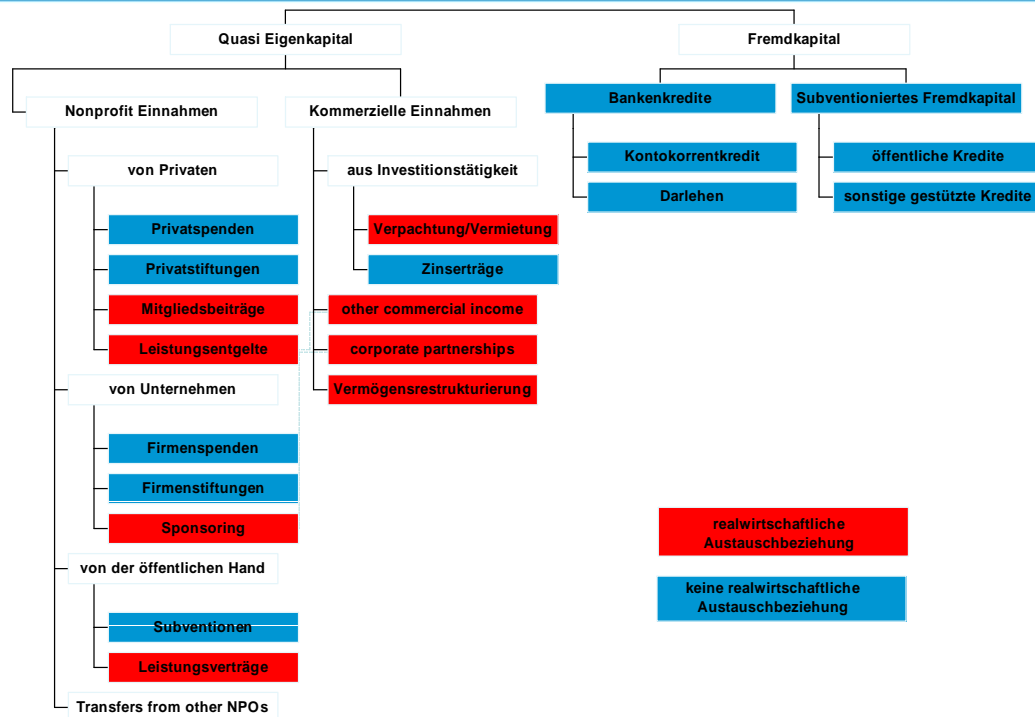


Diversifikation von Finanzressourcen in NPOS Segen oder Fluch?

Don't put your eggs in one basket oder Der Diversifikationsbegriff

- Stammt aus der Portfoliotheorie (Markowitz 1952)
- Diversifizierte Portfolios können Wertpapierrisiken verringern
- Ausmaß der Risikoverringering abhängig von:
 - Anteil des diversifizierbaren Risikos (idiosynkratischen, unsystematischen) Risikos am Gesamtrisiko
 - Korrelation der Renditen der einzelnen Wertpapiere

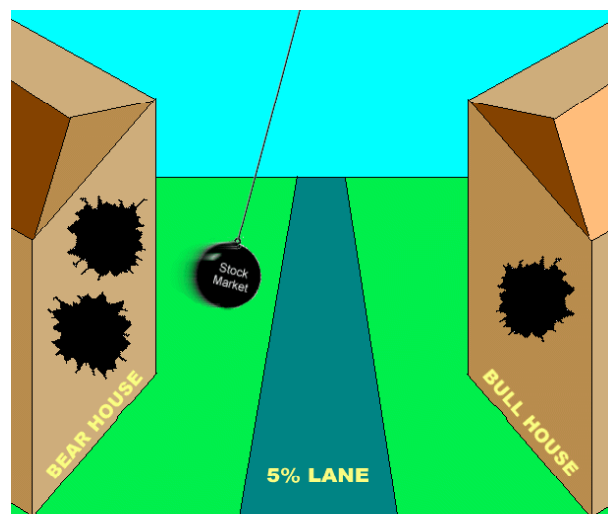
Was hat Diversifikation mit NPOs zu tun?



5

Und wozu ?

- Konzentration von Finanzquellen: Gefahr von Abhängigkeiten und Einflußnahme
- Diversifikation von Finanzquellen senkt Volatilität der Einkünfte



Volatility is nobody's friend !

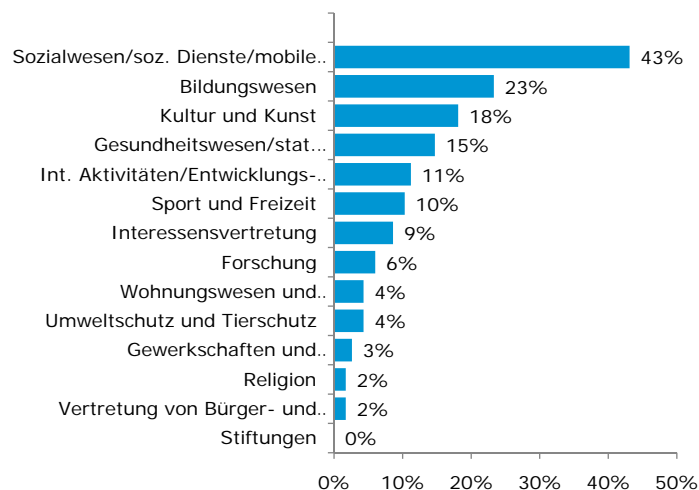
6

- Stabile finanziellen Ressourcen garantieren
 - Durchführung geplanter Aktivitäten
 - Wachstum in neue/zusätzliche Aktivitäten
- Aber sie veranlassen auch zu
 - Nicht effizientem und/oder nicht unmittelbar missionsrelevantem Einsatz der Mittel (Agency Kosten-Problematik) → Nonprofit Governance

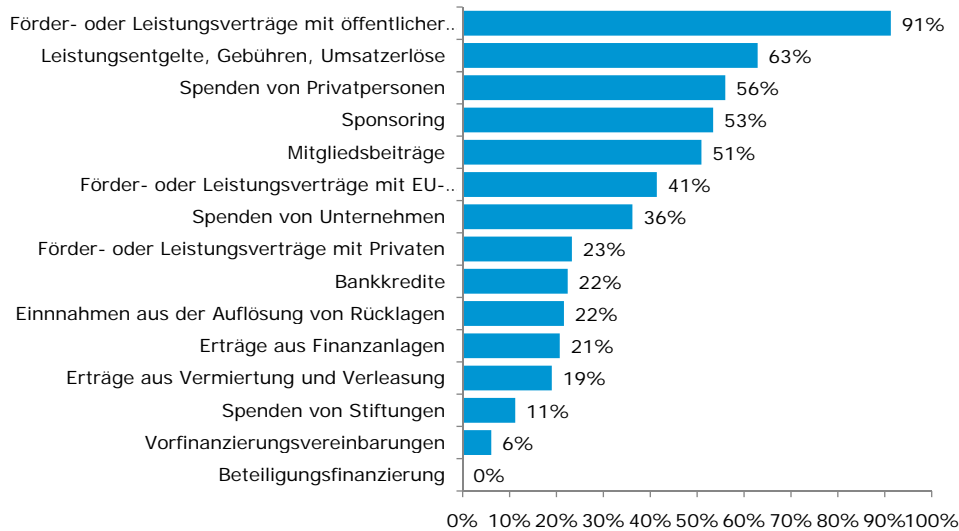
7

Aktuelle Situation in Österreich

- Online Befragung österreichischer NPOs im März 2010
- N=116



8



Geld ≠ Geld – qualitative Unterschiede

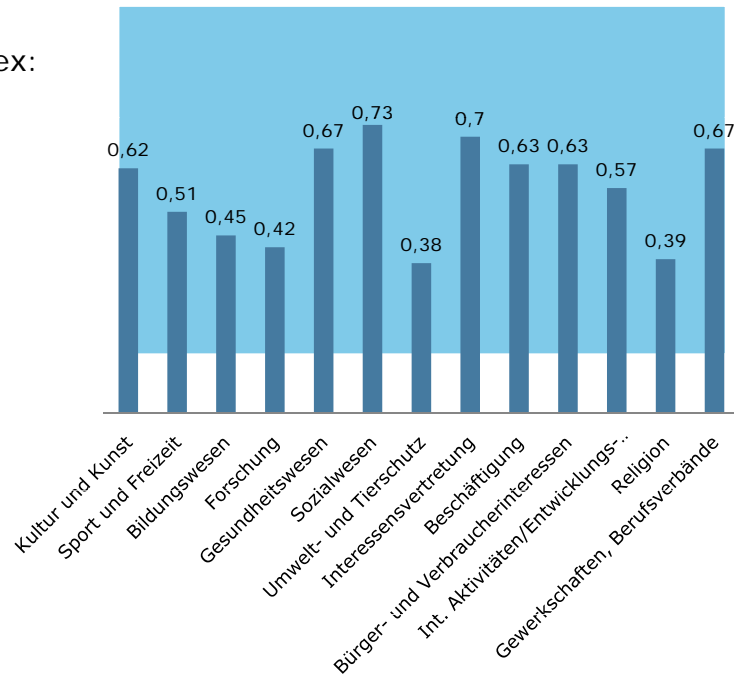
- **Ressourcenintensive Betreuung**
 - Hoch: EU-Mittel, Leistungsentgelte
 - Niedrig: Bankkredite, Finanzanlagen, Vermietung
- **Langfristigkeit der Beziehung**
 - Vor allem bei öffentlicher Hand, Mitgliedsbeiträgen, Privatspenden
- **Abhängigkeit in der Mittelverwendung/Einflußnahme auf Aktivitäten**
 - Hoch bei Stiftungsgeldern, EU- und öffentlichen Mitteln sowie Vorfinanzierungen
 - Gering bei Mitgliedsbeiträgen, Privat- und Unternehmensspenden, Sponsoring sowie Finanzanlagen
- **Informations- und Rechenschaftspflichten**
 - Hoch bei EU- und öffentlichen Mitteln sowie Vorfinanzierungen sowie Stiftungsmitteln
 - Niedrig bei Finanzanlagen, Vermietung, Sponsoring und Spenden

Konzentration in Österreichs NPOs

Herfindahl-Index:

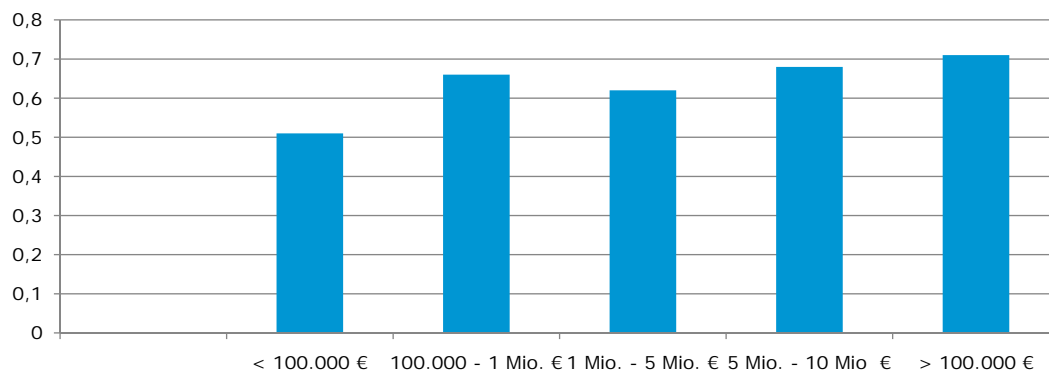
$$H = \frac{\sum_{i=1}^N a_i^2}{\left(\sum_{i=1}^N a_i\right)^2}$$

$$\frac{1}{N} \leq H \leq 1$$



11

Konzentration nach Größe



12

Wir würden gerne zukünftig die Zusammenstellung unserer Finanzierungsquellen so verändern, dass die ... einen höheren Anteil als momentan einnehmen.

