



## 8. NPO-Tag an der WU-Wien Vorstand mit Verstand

Michael Patak  
Wien, 12. April 2010

In inspirierenden Partnerschaften schaffen wir nachhaltigen Erfolg

## Vorstand mit Verstand Gedanken zur Steuerung von NPOs

- Die Ausgangssituation
- Die Erwartungen an die Gremien
- Die Erwartungen und Motivationen von Personen in den Gremien
- Meine Anregung
- Ein Praxisbeispiel

## Vorstand mit Verstand - Gedanken zur Steuerung von NPOs

### Die Ausgangssituation

Wir finden häufig „schlampige“  
Verhältnisse in den Relationen der  
NPOs zu ihren oberen Steuerungs-  
gremien (vor allem in kleineren und  
mittleren Vereinen ...)

- Keine Stellenbeschreibungen
- Keine Verträge oder Vereinbarungen

## Vorstand mit Verstand - Gedanken zur Steuerung von NPOs

### Die Erwartungen an die Gremien

- Sicht / Vertretung der „Eigentümer“
- Auswahl der GF / der Führung
- Führung der GF
- Kontrolle
- Außenvertretung; Sprecherfunktion
- Fundraising (-unterstützung)
- Kontakt / Brücke zu relevanten Umwelten  
(Medien, Behörden, Wirtschaft,...)
- Haftung
- Mediation
- Fachliche Expertise
- ...

## Vorstand mit Verstand - Gedanken zur Steuerung von NPOs

### Die Erwartungen und Motivation von Personen in den Gremien

- Tradition
- Kontaktmöglichkeit zu anderen - wichtigen - Ehrenamtlichen
- persönliches Image im Freundes- oder Kollegen- oder Fachkreis
- Image für die eigene Organisation (wenn sich der Geschäftsführer der Firma XY für Sozialarbeit engagiert, wirft das auch ein Licht auf die Firma)
- inhaltliche Gestaltungsmöglichkeiten
- organisatorische Gestaltungsmöglichkeiten
- Freude am Einfluss
- Reisen
- Internationalität
- persönliche Fortbildung
- sinnvolle Freizeitgestaltung
- Loyalität, Treue zu anderen, engagierten Personen
- Verantwortungsbewusstsein (oft auch: „ich kann hier nicht mehr „raus“)
- ...

NPO Tag 2010 / Michael Petak

Beratergruppe Neuwaldegg

## Vorstand mit Verstand - Gedanken zur Steuerung von NPOs

### Meine Anregung

- Reden Sie über diese Relationen, die Erwartungen, machen Sie diese explizit, und halten Sie diese schriftlich fest (Verträge, Vereinbarungen – wenn möglich auf Zeit)
- Differenzieren Sie für verschiedene Funktionen verschiedene Gremien aus (Beiräte, Aufsichtsräte, Vorstände, ...)

NPO Tag 2010 / Michael Petak

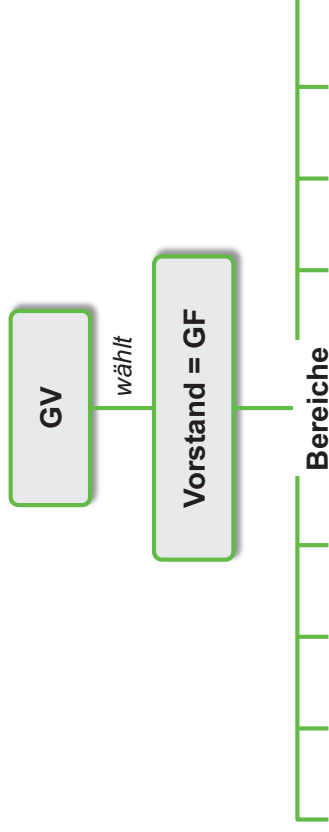
Beratergruppe Neuwaldegg

## Vorstand mit Verstand - Gedanken zur Steuerung von NPOs

### Ein Praxisbeispiel: Das Karl-Schubert-Haus

eine soziale Einrichtung im Süden Wiens für Menschen mit Behinderung

#### Die bisherige Struktur



NPO Tag 2010 / Michael Petak

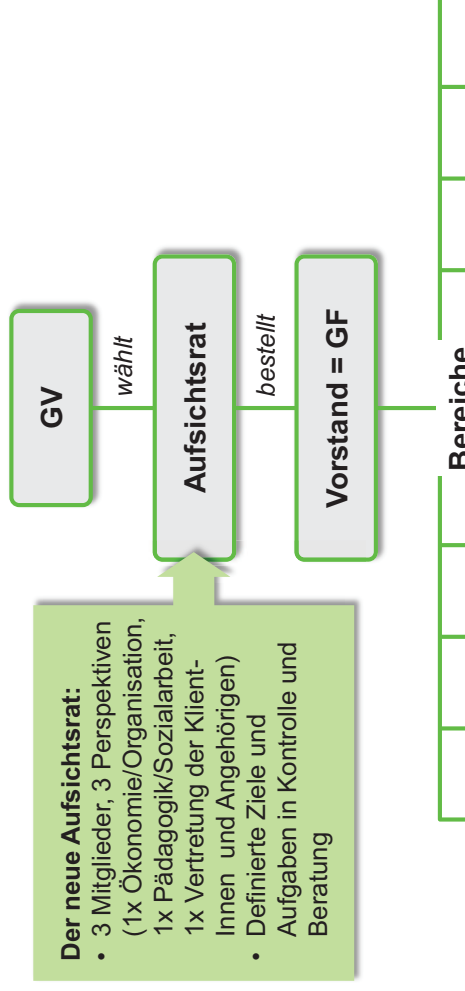
Beratergruppe Neuwaldegg

## Vorstand mit Verstand - Gedanken zur Steuerung von NPOs

### Ein Praxisbeispiel: Das Karl-Schubert-Haus

eine soziale Einrichtung im Süden Wiens für Menschen mit Behinderung

#### Überlegungen den Vorstand von der GF zu trennen führten zur neuen Struktur



NPO Tag 2010 / Michael Petak

Beratergruppe Neuwaldegg